

## 法人化初年度収支決算

中期計画

H22決算

|    |             |             |  |
|----|-------------|-------------|--|
| 収入 | 191億4,400万円 | 205億6,200万円 | 14億1,800万円の収入増<br>(うち13億7,400万円は医業収入増) |
| 支出 | 190億8,300万円 | 191億5,100万円 | 6,800万円の支出増                            |

経常利益                    6,100万円    ⇨    14億1,100万円    (23.1倍)

この結果、当初退職給付引当金1,000万円の積立予定であったが、  
退職給付引当金を上乗せして、13億円積立

中期計画

H22決算

純利益                    1,300万円    ⇨    3億1,000万円    (23.8倍)

平成22年度入退院患者動態

|      |      | 入院患者    |          |       |        | 外来患者     |        | 病床数<br>(床) | 病床利用率<br>(%) |
|------|------|---------|----------|-------|--------|----------|--------|------------|--------------|
|      |      | 新規患者数   | 延べ数      | 一日平均  | 平均在院日数 | 延べ数      | 一日平均   |            |              |
| 中央病院 | 21年度 | 12,305人 | 197,106人 | 540人  | 15.9日  | 258,268人 | 1,067人 | 691床       | 78.1%        |
|      | 22年度 | 13,324人 | 186,727人 | 512人  | 14.0日  | 274,280人 | 1,129人 | 671床       | 75.9%        |
|      | 増減   | 1,019人増 | 10,379人減 | 28人減  | 1.9日減  | 16,012人増 | 62人増   | 20床減       | 2.2P減        |
|      | 増減率  | 8.3%増   | 5.3%減    | 5.2%減 | 11.9%減 | 6.2%増    | 5.8%増  | 2.9%減      | —            |
| 北病院  | 21年度 | 682人    | 62,166人  | 170人  | 91.8日  | 57,543人  | 238人   | 200床       | 85.2%        |
|      | 22年度 | 639人    | 65,305人  | 179人  | 103.5日 | 59,872人  | 246人   | 200床       | 89.5%        |
|      | 増減   | 43人減    | 3,139人増  | 9人増   | 11.7日増 | 2,329人増  | 8人増    | 0床         | 4.3P増        |
|      | 増減率  | 6.3%減   | 5.0%増    | 5.3%増 | 12.7%増 | 4.0%増    | 3.4%増  | —          | —            |
| 合計   | 21年度 | 12,987人 | 259,272人 | 710人  | —      | 315,811人 | 1,305人 | 891床       | 79.5%        |
|      | 22年度 | 13,963人 | 252,032人 | 691人  | —      | 334,152人 | 1,375人 | 871床       | 79.3%        |
|      | 増減   | 976人増   | 7,240人減  | 19人減  | —      | 18,341人増 | 70人増   | 20床減       | 0.2P減        |
|      | 増減率  | 7.5%増   | 2.8%減    | 2.7%減 | —      | 5.8%増    | 5.4%増  | 2.2%減      | —            |

\* 中央病院の病床数は、6月以降減(20床)

平成22年度 収 支 決 算

(単位:百万円)

|          | 法人計       |        |        |
|----------|-----------|--------|--------|
|          | 年度計画(H22) | H22決算  | 計画との対比 |
| 収入の部(経常) | 19,144    | 20,562 | 1,418  |
| 営業収益     | 18,640    | 20,009 | 1,369  |
| 医業収益     | 15,426    | 16,800 | 1,374  |
| 入院収益     | 10,651    | 11,704 | 1,053  |
| 外来収益     | 4,263     | 4,683  | 420    |
| その他      | 512       | 413    | ▲ 99   |
| 運営費負担金収益 | 2,872     | 2,866  | ▲ 6    |
| 資産見返負債戻入 | 266       | 254    | ▲ 12   |
| その他営業収益  | 76        | 89     | 13     |
| 営業外収益    | 504       | 553    | 49     |
| 運営費負担金収益 | 405       | 401    | ▲ 4    |
| その他営業外収益 | 99        | 152    | 53     |
| 支出の部(経常) | 19,083    | 19,151 | 68     |
| 営業費用     | 17,945    | 17,951 | 6      |
| 医業費用     | 17,719    | 17,770 | 51     |
| 給与費      | 8,195     | 7,848  | ▲ 347  |
| 材料費      | 4,525     | 4,791  | 266    |
| 薬品費      | 3,050     | 3,094  | 44     |
| 診療材料費    | 1,441     | 1,664  | 223    |
| 経費       | 2,478     | 2,551  | 73     |
| 減価償却費    | 2,472     | 2,531  | 59     |
| 研究研修費    | 49        | 49     | 0      |
| 一般管理費    | 226       | 181    | ▲ 45   |
| 給与費      | 196       | 144    | ▲ 52   |
| 経費       | 30        | 37     | 7      |
| 営業外費用    | 1,138     | 1,200  | 62     |
| 経常損益     | 61        | 1,411  | 1,350  |
| 臨時利益     |           | 224    | 224    |
| 臨時損失     | 48        | 1,325  | 1,277  |
| 退手(過年度)  | 10        | 1,300  | 1,290  |
| その他      | 38        | 25     | ▲ 13   |
| 純利益      | 13        | 310    | 297    |

## H22収支決算

(単位:百万円)

|          | 中病        |        |        | 北病        |       |        | 本部        |       |        | 法人計       |        |        |
|----------|-----------|--------|--------|-----------|-------|--------|-----------|-------|--------|-----------|--------|--------|
|          | 年度計画(H22) | H22決算  | 計画との対比 | 年度計画(H22) | H22決算 | 計画との対比 | 年度計画(H22) | H22決算 | 計画との対比 | 年度計画(H22) | H22決算  | 計画との対比 |
| 収入の部     | 16,673    | 18,021 | 1,348  | 2,422     | 2,498 | 76     | 49        | 43    | ▲ 6    | 19,144    | 20,562 | 1,418  |
| 営業収益     | 16,189    | 17,485 | 1,296  | 2,402     | 2,481 | 79     | 49        | 43    | ▲ 6    | 18,640    | 20,009 | 1,369  |
| 医業収益     | 13,602    | 14,920 | 1,318  | 1,824     | 1,880 | 56     | 0         | 0     | 0      | 15,426    | 16,800 | 1,374  |
| 入院収益     | 9,437     | 10,473 | 1,036  | 1,214     | 1,231 | 17     |           |       | 0      | 10,651    | 11,704 | 1,053  |
| 外来収益     | 3,668     | 4,061  | 393    | 595       | 622   | 27     |           |       | 0      | 4,263     | 4,683  | 420    |
| その他      | 497       | 386    | ▲ 111  | 15        | 27    | 12     |           |       | 0      | 512       | 413    | ▲ 99   |
| 運営費負担金収益 | 2,284     | 2,284  | 0      | 539       | 539   | 0      | 49        | 43    | ▲ 6    | 2,872     | 2,866  | ▲ 6    |
| 資産見返負債戻入 | 238       | 223    | ▲ 15   | 28        | 31    | 3      |           |       | 0      | 266       | 254    | ▲ 12   |
| その他営業収益  | 65        | 58     | ▲ 7    | 11        | 31    | 20     |           |       | 0      | 76        | 89     | 13     |
| 営業外収益    | 484       | 536    | 52     | 20        | 17    | ▲ 3    | 0         | 0     | 0      | 504       | 553    | 49     |
| 運営費負担金   | 395       | 391    | ▲ 4    | 10        | 10    | 0      |           |       | 0      | 405       | 401    | ▲ 4    |
| その他営業外収益 | 89        | 145    | 56     | 10        | 7     | ▲ 3    |           |       | 0      | 99        | 152    | 53     |
| 支出の部     | 16,570    | 16,667 | 97     | 2,286     | 2,301 | 15     | 227       | 183   | ▲ 44   | 19,083    | 19,151 | 68     |
| 営業費用     | 15,490    | 15,525 | 35     | 2,229     | 2,245 | 16     | 226       | 181   | ▲ 45   | 17,945    | 17,951 | 6      |
| 医業費用     | 15,490    | 15,525 | 35     | 2,229     | 2,245 | 16     | 0         | 0     | 0      | 17,719    | 17,770 | 51     |
| 給与費      | 6,845     | 6,515  | ▲ 330  | 1,350     | 1,333 | ▲ 17   |           |       | 0      | 8,195     | 7,848  | ▲ 347  |
| 材料費      | 4,189     | 4,460  | 271    | 336       | 331   | ▲ 5    |           |       | 0      | 4,525     | 4,791  | 266    |
| 薬品費      | 2,727     | 2,777  | 50     | 323       | 317   | ▲ 6    |           |       | 0      | 3,050     | 3,094  | 44     |
| 診療材料費    | 1,429     | 1,652  | 223    | 12        | 12    | 0      |           |       | 0      | 1,441     | 1,664  | 223    |
| 経費       | 2,160     | 2,200  | 40     | 318       | 351   | 33     |           |       | 0      | 2,478     | 2,551  | 73     |
| 減価償却費    | 2,252     | 2,308  | 56     | 220       | 223   | 3      |           |       | 0      | 2,472     | 2,531  | 59     |
| 研究研修費    | 44        | 42     | ▲ 2    | 5         | 7     | 2      |           |       | 0      | 49        | 49     | 0      |
| 一般管理費    | 0         | 0      | 0      | 0         | 0     | 0      | 226       | 181   | ▲ 45   | 226       | 181    | ▲ 45   |
| 給与費      |           |        | 0      |           |       | 0      | 196       | 144   | ▲ 52   | 196       | 144    | ▲ 52   |
| 経費       |           |        | 0      |           |       | 0      | 30        | 37    | 7      | 30        | 37     | 7      |
| 営業外費用    | 1,080     | 1,142  | 62     | 57        | 56    | ▲ 1    | 1         | 2     | 1      | 1,138     | 1,200  | 62     |
| 経常損益     | 103       | 1,354  | 1,251  | 136       | 197   | 61     | ▲ 178     | ▲ 140 | 38     | 61        | 1,411  | 1,350  |
| 臨時利益     |           | 224    | 224    |           |       | 0      |           |       | 0      | 0         | 224    | 224    |
| 臨時損失     | 40        | 1,320  | 1,280  | 8         | 5     | ▲ 3    | 0         | 0     | 0      | 48        | 1,325  | 1,277  |
| 退手       | 10        | 1,300  | 1,290  |           |       | 0      |           |       | 0      | 10        | 1,300  | 1,290  |
| その他      | 30        | 20     | ▲ 10   | 8         | 5     | ▲ 3    |           |       | 0      | 38        | 25     | ▲ 13   |
| 純利益      | 63        | 258    | 195    | 128       | 192   | 64     | ▲ 178     | ▲ 140 | 38     | 13        | 310    | 297    |